

PFAD DURCH DIE FELSENSCHLUCHT

Risiken und Umgang damit identifizieren

Risiken sind ein wesentlicher Bestandteil der Arbeit einer jeden Organisation, und die richtige Vorbereitung auf Risiken ist die grundlegende Fähigkeit, mit riskanten Situationen umgehen und darauf reagieren zu können.

Stellt Euch vor, Eure Organisation ist ein Reisender, der eine felsige Schlucht betritt. Im Inneren könnten Klippen und Erdbeben Eure sichere Reise gefährden. Entdeckt in dieser Analyse, welche Herausforderungen Euch erwarten, identifiziert Eure Risiken und findet heraus, was Ihr tun könnt, um Eure Ziel sicher zu erreichen.

WER SOLLTE BETEILIGT SEIN?

Das gesamte Team, einschließlich der Vorstandsmitglieder, sollte einbezogen werden. Für den letzten Abschnitt, Methodenkarten **Exit-Strategie für einen neuen Weg (27)**, können auch externe Interessengruppen und Partner eingeladen werden.



AM ENDE DIESER EINHEIT WERDET IHR HABEN:

- Ein Verständnis der Risikobereitschaft Eures Teams.
- Eine Übersicht von Risikoarten, denen Eure Organisation ausgesetzt ist.
- Einen konkreten Aktionsplan für den Umgang mit und die Reaktion auf Risiken.
- Eine nachhaltige Strategie (d.h. eine Exitstrategie) zur Beendigung von Projekten und Programmen.

WAS SOLLTE VORBEREITET WERDEN?

Da die Diskussion über Risiken ein sehr heikles Thema sein kann, wird empfohlen, vor Beginn dieses Pfads eine Vertrauens- oder Teambuildingsübung durchzuführen. Andernfalls denkt bitte darüber nach, ob Euer Team für diesen Pfad bereit ist.

MATERIALIEN

- Farbige Marker
- Flipchart
- Moderationskarten
- Schreibutensilien
- Figuren (3 pro Person)

TOOLS

Methodenkarten:

Aktionsplan für nächste Schritte (02)
Umgebungsbeobachtung zur Erkennung unbemerkter Risiken (04)
Opportunitätsansatz zur Planung von Ungewissheit (22)
Risikoanalyse zur Bewertung von Bedrohungen für Eure Organisation (24)
Szenario-Denken für den Umgang mit Risiken (25)
Teilen der persönlichen Risikobereitschaft (26)
Exit-Strategie für einen neuen Weg (27)
Definition und Identifizierung eines Risikos (28)

Hintergrundpapiere:

Schwache Signale (02)
Fingerabdruck-Umfrage (16)
Beispiel Einflussdiagramm: Teil 1 (17)
Beispiel Einflussdiagramm: Teil 2 (18)
Beispiel einer Szenario-Matrix: Teil 1 (19)
Beispiel einer Szenario-Matrix: Teil 2 (20)
Beispiel einer STEEP-Analyse (21)

Arbeitsblätter:

Aktionsplan (02)
Einflussdiagramm (12)
Rahmenbedingungen der Risikobewertung (13)
Szenario-Matrix (14)
STEPP-Analyse (15)



ORIENTIERUNG 70MIN.

MODERATION/VORBEREITUNGSGRUPPE: Stellt den Pfad und das Tagesprogramm vor.

Erste Runde und Diskussion:

Teilen der persönlichen Risikobereitschaft (26) ■ ▨

EINTRAG IN DIE PFADÜBERSICHT: 3 gemeinsame Entscheidungen darüber, wie Ihr mit unterschiedlichen Risikotoleranzen in Eurer Organisation umgeht.



VORARBEIT 140MIN.

Entdeckt die potenziellen Risiken in Eurer Umgebung unter Verwendung von **Umgebungsbeobachtung zur Erkennung unbemerkter Risiken (04)** ■ ▨

Denkt darüber nach, wie gut Eure Organisation darauf vorbereitet ist, mit einer Störung umzugehen oder sich davon zu erholen, indem Ihr **Fingerabdruck-Umfrage verwendet (16)** ■ ▨

EINTRAG IN DIE PFADÜBERSICHT:

3 konkrete Maßnahmen, die Ihr ergreifen werdet, um Eure Umgebung auf Risiken zu überprüfen, sowie Eure Erkenntnisse aus der Fingerabdruck-Umfrage



GIPFEL 140MIN.

Identifiziert und analysiert die potenziellen Faktoren, Ereignisse und Begebenheiten, die Eure Organisation gefährden könnten, indem Ihr **Risikoanalyse zur Bewertung von Bedrohungen für Eure Organisation (24)** ■ ▨ verwendet.

EINTRAG IN DIE PFADÜBERSICHT: 3 Anzeichen, die für Eure Organisation wichtig sind.



AUSBLICK 90MIN.

Bereitet konkrete Maßnahmen zum Umgang mit den bereits identifizierten und analysierten Risiken vor, indem Ihr **Szenario-Denken für den Umgang mit Risiken (25)** ■ ▨ verwendet.

EINTRAG IN DIE PFADÜBERSICHT: 3 konkrete Maßnahmen zur Risikominimierung für Eure Organisation.



AKTIONSPLAN 120MIN.

Entwickelt als letzten Schritt eine nachhaltige Strategie für die Beendigung von Projekten oder Programmen wegen zu hoher Risiken (oder weil die Projektziele erreicht wurden). Verwendet dafür **Exit-Strategie für einen neuen Weg (27)** ■ ▨

EINTRAG IN DIE PFADÜBERSICHT: 3 Ausstiegsaktivitäten

ABSCHLUSS 30MIN.

Abschlussrunde/Check-out